

## Matriz de Administración de Riesgos Institucional

Ramo Administrativo / Sector **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

AUTORIZÓ

Dr. Jorge Alfredo Guillén Muñoz,  
Titular de la Institución

SUPERVISÓ

MAE. Megan Daniela Castañeda Camarillo,  
Coordinador de Control Interno

INTEGRÓ

Laura Leticia Mfz Rdz

Lic. Laura Leticia Martínez Rodríguez  
Enlace de Administración de Riesgos

Institución **Universidad Tecnológica El Retoño**

## I. EVALUACIÓN RIESGOS

No. de Riesgo	Unidad Administrativa	Alineación a Estrategias, Objetivos, o Metas Institucionales		R E S G O	Nivel de decisión del Riesgo	Clasificación del Riesgo		F A C T O R			Posibles efectos del Riesgo	Valoración Inicial			
		Selección	Descripción			Selección	Especificar Otro	No. de Factor	Descripción	Clasificación	Tipo	Grado Impacto	Probabilidad Ocurrencia	Cuadrante	
2024_1	Departamento de Planeación	Proceso	Control Interno	Control interno, seguimiento con los formatos establecidos.	Estratégico	Administrativo		1.1.1	No se puede lograr los objetivos y metas de la institución sin un control interno.	Normativo	Externo	La matriz de riesgos del control interno no está alineada al cuestionario del control interno	1	2	III
2024_2	Departamento de Planeación	Estrategia	Indicadores Institucionales	Cumplimiento de los Objetivos Institucionales	Estratégico	Administrativo		2.1	Evaluaciones de los indicadores de los programas operativos se pueden retrasar	TIC's	Interno	No se tienen indicadores para medir el avance y cumplimiento de los programas operativos de forma eficiente y toma de decisiones.	2	3	III
2024_3	Área de Adquisiciones	Proceso	Proceso de adquisiciones.	Observaciones en auditorías externas por el proceso de adquisiciones.	Operativo	Administrativo		3.1	No se respeta el proceso de adquisiciones.	Humano	Interno	Sanciones administrativas y económicas.	1	2	III
2024_4	Dirección de Administración y Finanzas	Objetivo	Seguimiento a procesos administrativos del área	Observaciones en auditorías por la Contraloría.	Estratégico	Administrativo		4.1	No hay seguimiento a las auditorías de órganos externos.	Normativo	Interno	Sanciones administrativas y económicas.	2	1	III
2024_5	SGC	Objetivo	Seguimiento a la información documentada de los procesos del SGC	Observaciones en auditorías externas por el organismo certificador de ISO 9001:2015	Estratégico	Administrativo		5.1	Algunos de los dueños de procedimientos no identifican los documentos de sus procedimientos	Normativo		Perder la certificación ISO 9001:2015	9	5	IV



¿Tiene controles?	II. EVALUACIÓN DE CONTROLES							III. VALORACIÓN DE RIESGOS VS. CONTROLES		IV. MAPA DE RIESGOS 2024		V. ESTRATEGIAS Y ACCIONES				
	CONTROL		Determinación de Suficiencia o Deficiencia del Control					Riesgo Controlado Suficientemente	Valoración Final		UBICACIÓN EN CUADRANTES		Estrategia para Administrar el Riesgo	Descripción de la(s) Acción(es)		
	No.	Descripción	Tipo	Está Documentado	Está Formalizado	Se Aplica	Es Efectivo		Resultado de la determinación del Control	Grado de Impacto	Probabilidad de Ocurriencia	I	II	III	IV	
SI	1.1.1	Identificar los riesgos y los responsables en el mapa de riesgos de la UTR.	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente		SI	1	1	III		EVITAR EL RIESGO	Llevar un seguimiento a la matriz de riesgos del control interno.
SI	1.1.2	Alinear la Matriz de Riesgos al cuestionario de control interno	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente								Revisar de los indicadores por trimestre y cuatrimestre de acuerdo a su tipo; por parte del SGC y por el Control Interno.
SI	2.1.1	Se tienen evaluaciones trimestrales del SSEIPE	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente		SI	2	2	III		EVITAR EL RIESGO	
SI	3.1.1	Autorización de un superior justificando la adquisición de equipo, software o capacitación.	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente			2	2	III		REDUCIR EL RIESGO	Seguir el procedimiento de Adquisiciones definido y registrado en el SGC.
SI	3.1.2	Hacer las requerimientos de materiales y equipo de acuerdo al procedimiento.	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente								Seguir los lineamientos establecidos para los procesos, por parte de todas las áreas.
SI	4.1.1	Realizar los seguimientos a las observaciones de auditorías por órganos externos.	Preventivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente			1	1	III		EVITAR EL RIESGO	Sistema de calidad hace auditorías internas y externas a los procesos de la norma ISO.
SI	5.1.1	Realizar dos auditorías internas a los procedimientos en sus totalidades, para verificar desviaciones a la norma y ejecutar acciones correctivas.	Detectivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente			5	5	IV		REDUCIR EL RIESGO	Ejecutar dos auditorías internas, detectar las desviaciones y realizar acciones correctivas.
SI	5.1.2	Realizar una auditoría externa antes del mes de noviembre a algunos procedimientos (muestreo), para verificar desviaciones a la norma y generar acciones correctivas.	Detectivo	SI	SI	SI	SI	Suficiente								Ejecutar una auditoría externa, detectar las desviaciones y realizar acciones correctivas.